



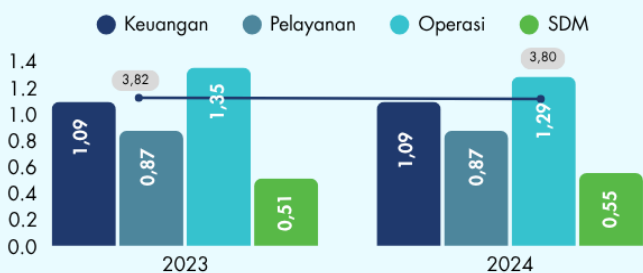
**BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN
PERWAKILAN PROVINSI KALIMANTAN BARAT**

**LAPORAN HASIL EVALUASI PENYELENGGARAAN
SISTEM PENYEDIAAN AIR MINUM PERPIPAAN PERKOTAAN
TAHUN 2024 PADA PERUMDA AIR MINUM TIRTA KHATULISTIWA
KOTA PONTIANAK**

Nomor : PE.09.03/LHP-157/PW14/4/2025
Tanggal : 22 September 2025



Tingkat Kesehatan Perumdam



Keputusan Ketua BPPSPAM Nomor 002/KPTS/K-6/IV/2020

Perencanaan Pemkot:

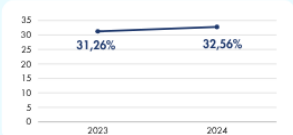
- ☒ Target akses 100% layak dan aman
- ☒ Target 100% tarif FCR
- ☒ Target Perumdam berkinerja "Sehat"

Aspek Keuangan 2023 - 2024

Tidak mengalami peningkatan/penurunan

Aspek Operasional 2023 - 2024

- NRW Meningkat



- Cakupan Tekanan Air Di atas 0,7 bar menurun

Tahun 2023 26,68%

Tahun 2024 14,71%

Aspek Pelayanan 2023 - 2024

Tahun 2023 19,98 m3/bln

Tahun 2024 19,83 m3/bln

19,83 m3/bln

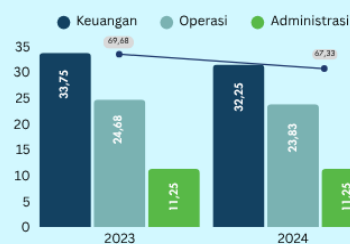
Diatas standar 10,00 m3/bln

Aspek SDM 2023 - 2024

79,91%

Terjadi Peningkatan Rasio Diklat Pegawai

Tingkat Kesehatan Perumdam



Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 47 Tahun 1999 Tanggal 31 Mei 1999

Baik

2023

2024

69,68 BAIK

67,33 BAIK

SR Akses Air Minum Jaringan Perpipaan Meningkat

Tahun 2023

154.452 SR

Tahun 2024

156.586 SR

Dukungan Pemerintah Kota Pontianak Tahun 2024

Pembangunan Jaringan Pipa Sekunder dan Tersier

Target: 9,57 lpd

Realisasi: 9,57 lpd

Rp5.768.938.610,00

Pembangunan Pipa Primer

Target: 1,59 lpd

Realisasi: 1,26 lpd

Rp22.917.346.174,00

Pembangunan Jaringan dan Pemasangan SR

Target: 525 SR

Realisasi: 599 SR

Rp3.422.166.189,00

Anggaran dan Realisasi SPAM Perumdam 2024

Anggaran

Rp69,13 M

Realisasi

Rp59,93

86,69%

Rekomendasi

Walikota agar:

- Instruksikan Bappeda tetapkan target SPAM yang mengacu pada akses 100%, tarif berkelanjutan, dan kinerja sehat Perumdam
- Instruksikan Dinas PU-PR lakukan money SPAM dengan dokumentasi yang baik

Direktur Perumdam agar:

- Perluasan cakupan pelayanan
- Optimalisasi pengolahan, pemeliharaan, & perbaikan infrastruktur SPAM
- Penyusunan rencana bisnis sesuai ketentuan
- Evaluasi berkala dan dokumentasi formal
- Koordinasi dan pencatatan BPYBDS
- Penerapan tata kelola yang baik dan MR
- Tindak lanjut rekomendasi BPKP

Unit Air Baku

2008 l/d dengan surat izin/SIPA

50 l/d tanpa surat izin

Belum memenuhi air baku untuk air minum

Kapasitas

2058 l/d

Realisasi

1931 l/d

Infrastruktur unit air baku lengkap:

- Bangunan pengambilan
- Alat pengukuran
- Alat pemantauan
- Sistem perpompaan
- Bangunan sarana pembawa

Unit Produksi

94,08%

Efisiensi Produksi

Kapasitas produksi:

2058 l/d

Unit SPAM dalam pengembangan:

IPA Beton Nipah Kuning 300 l/d

Unit Distribusi

Kapasitas Reservoir:

21000 m3

1 Reservoir Rusak Kapasitas:

3700 m3

Jaringan Pipa Distribusi:

2.443.081 meter

Anggaran Pemeliharaan:

Rp2.070.000.000,00

Unit Pelayanan

Kualitas ☒

Kontinuitas ☒

Keterjangkauan ☒

Kuantitas ☒

Total Plg. Aktif: 156.344

Plg. Domestik: 153.584

Plg. Non Domestik: 2.760

Tekanan SR mencapai 0,7 bar:

23.000 pelanggan





**BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN
PERWAKILAN PROVINSI KALIMANTAN BARAT**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Pontianak 78124

Telepon (0561) 712427 Surel: kalbar@bpkp.go.id

Situs: www.bpkp.go.id HelpDeskWhatsApp: wa.me/+628115741400

Nomor : PE.09.03/LHP-157/PW14/4/2025 22 September 2025
Lampiran : Dua Puluh Tujuh Lampiran
Hal : Hasil Evaluasi Penyelenggaraan Sistem Penyediaan
Air Minum Perpipaan Perkotaan Tahun 2024 pada
Perumda Air Minum Tirta Khatulistiwa Kota
Pontianak

Yth. Direktur Utama Perumdam Tirta Khatulistiwa Kota Pontianak
Di Pontianak

Kami telah melakukan Evaluasi Penyelenggaraan Sistem Penyediaan Air Minum (SPAM) Perpipaan Perkotaan pada Perumda Air Minum Tirta Khatulistiwa Kota Pontianak, selanjutnya disebut 'Perusahaan', untuk tahun 2024. Secara umum dapat disimpulkan bahwa Perusahaan belum dapat menyelenggarakan SPAM perpipaan perkotaan bagi masyarakat Kota Pontianak dengan baik sesuai standar dan target yang ditetapkan dalam RPJMN dan RPJMD maupun Rencana Bisnis Perusahaan.

Selain itu, walaupun Perusahaan dalam kondisi "Sehat" (dengan skor 3,80) dan berkinerja "Baik" (dengan skor 67,33), terdapat beberapa hal yang perlu menjadi perhatian manajemen perusahaan, yaitu (1) akses air minum aman belum mampu diwujudkan karena kualitas yang belum memenuhi standar, (2) tingkat kehilangan air atau *non-revenue water* (NRW) di atas standar dengan risiko tidak diterimanya pendapatan dari penjualan air dan/atau berkurangnya keuntungan Perusahaan senilai Rp26,18 milyar, (3) infrastruktur pendukung SPAM mengalami kerusakan, dan (4) aset bantuan pemerintah belum dicatat di neraca. Perusahaan juga belum didukung dengan penerapan pengendalian kecurangan dan manajemen risiko serta belum sepenuhnya menerapkan tata kelola perusahaan yang baik.

Secara lengkap, kami uraikan dengan sistematika sebagai berikut:

BAB I : SIMPULAN DAN REKOMENDASI

BAB II : URAIAN HASIL EVALUASI



BAB I SIMPULAN DAN REKOMENDASI

A. SIMPULAN

1. Pemerintah Kota Pontianak belum menetapkan target Perusahaan berkinerja sehat, sedangkan target rumah tangga dengan akses air minum jaringan perpipaan sebesar 92,70% dari jumlah penduduk dan target akses air minum aman sebesar 11%. Selain itu, Perusahaan juga menargetkan persentase penduduk sebesar 97%.

Sementara itu, Perusahaan belum mencapai target yang ditetapkan, yang terlihat dari cakupan pelayanan administratif akses pelayanan SPAM sebanyak 622.874 jiwa atau 90,66% dari jumlah penduduk atau sebanyak 156.586 sambungan pelanggan.

Perusahaan juga belum mampu menyediakan akses air minum aman karena perpipaan yang belum memenuhi standar teknis untuk akses air minum aman. tetapi kinerja Perusahaan berada pada kategori 'Sehat' dengan skor 3,80.

2. Pemerintah Kota Pontianak hanya mengadopsi dan menetapkan tiga indikator atau mencapai 25% dari 12 indikator yang ada pada Proyek Prioritas Nasional Penyediaan Akses Air Minum dan tidak terdapat target spesifik terkait rencana pengembangan SPAM Regional, rencana SPAM menuju akses 100% layak dan aman, pemenuhan tarif *full cost recovery*, dan target Perusahaan berkinerja sehat. tetapi terdapat penetapan target pengembangan SPAM dan terdapat regulasi yang mendukung SPAM.

Di sisi lain, capaian Perusahaan dan kondisi atas penyediaan air minum sebagai berikut:

- a. Terdapat dukungan Pemerintah Kota Pontianak terhadap pengembangan SPAM berupa pembangunan jaringan pipa sekunder, tersier, primer dan pemasangan 525 sambungan.
- b. Penyusunan rencana bisnis Perusahaan belum disusun berdasarkan kerangka sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 118 Tahun 2018 dan Perusahaan belum melakukan evaluasi atas pencapaian rencana bisnis.
- c. Harga jual air Perusahaan di atas harga pokok air sehingga tarif rata-rata telah menutup biaya secara penuh (*full cost recovery*).
- d. Terdapat dukungan kebijakan daerah terkait SPAM.
- e. Terdapat kegiatan pengawasan kualitas air minum yang dilakukan oleh Pemerintah Kota Pontianak melalui Dinas Kesehatan Kota Pontianak.



3. Penyelenggaraan SPAM Jaringan Perpipaan Perkotaan belum sepenuhnya optimal yang terlihat dari hal-hal sebagai berikut:
 - a. Pemerintah Kota Pontianak belum melakukan pemantauan dan evaluasi terhadap Penyelenggaraan SPAM Perpipaan Perkotaan secara intensif.
 - b. Pada unit produksi, terdapat infrastruktur dalam kondisi rusak, yaitu berupa *inverter* pompa distribusi pada IPA Parit Mayor dalam kondisi rusak.
 - c. Pada unit distribusi, terdapat infrastruktur distribusi dalam kondisi rusak, yaitu berupa *water meter inlet* pada reservoir. Selain itu, NRW mencapai 32,56% meningkat jika dibandingkan dengan tahun 2023. Akibatnya, muncul risiko tidak diterimanya pendapatan dari penjualan air dan/atau berkurangnya keuntungan Perusahaan senilai Rp26,18 milyar setelah diperhitungkan selisih NRW rill dan toleransi NRW sebesar 25%
 - d. Pada unit pelayanan, pemenuhan 4K belum optimal yang terlihat dari hasil uji kualitas air yang tidak memenuhi syarat dan kontinuitas masih berada di bawah 24jam serta tekanan air pada sambungan pelanggan terjauh pada jam puncak pemakaian yang mencapai tekanan 0,7 bar hanya berjumlah 23.000 pelanggan.
4. Penyusunan dan Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Perubahan BUMD Air Minum telah disusun berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 118 Tahun 2018, tetapi Perusahaan belum melakukan evaluasi atas pencapaian RKA yang terdokumentasi dalam laporan formal.
5. Nilai BPYBDS dalam Laporan Keuangan (*Audited*) per akhir tahun 2024 senilai Rp57.166.731.320,00, sedangkan senilai Rp85.210.671.750,00 belum dicatat di Neraca sebagai BPYBDS (*off balance sheet*).
6. Perusahaan belum sepenuhnya menerapkan tata kelola, manajemen risiko, kepatuhan dan kapabilitas SPI yang memadai.

B. REKOMENDASI

Direktur Utama Perusahaan agar melakukan langkah-langkah strategis sebagai berikut:

1. Perluasan infrastruktur jaringan pelayanan dan kolaborasi dengan pemerintah daerah untuk pemasangan sambungan rumah bagi masyarakat tidak mampu.
2. Pemantauan progres pembangunan IPA Nipah Kuning agar sesuai dengan waktu penyelesaian yang ditetapkan.
3. Penyusunan Rencana Bisnis (Renbis) Tahun 2025 – 2029 dengan mengacu kepada Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 118 Tahun 2018.



4. Penyusunan sistem evaluasi berkala pada Rencana Bisnis dan RKA yang terdokumentasi secara formal.
5. Perencanaan dan penganggaran biaya pemeliharaan/perbaikan *inverter* pompa distribusi pada IPA Parit Mayor serta jaringan transmisi dan distribusi, khususnya pada infrastruktur distribusi yang membutuhkan perbaikan, termasuk *water meter inlet reservoir*.
6. Perbaikan pipa distribusi yang rusak, kalibrasi/penggantian *water meter* pelanggan yang rusak, dan penertiban pencurian air dan sambungan liar.
7. Pengoordinasian yang lebih intensif dengan pihak Pemerintah Kota Pontianak dan Kementerian Pekerjaan Umum dalam penuntasan status aset BPYBDS.
8. Pencatatan BPYBDS *off balance sheet* yang telah dimanfaatkan Perusahaan ke dalam laporan keuangan.
9. Pemutakhiran serta penerapan kebijakan manajemen risiko dan kebijakan tata kelola yang baik.

Upaya tersebut di atas diharapkan dapat menciptakan kondisi yang baik, sehingga dapat membantu penyelenggaraan SPAM dalam mempercepat terwujudnya Visi dan Misi Pemerintah Daerah terkait dengan pelayanan air minum.

Kepala Perwakilan,

Ditandatangani secara elektronik oleh

Rudy M. Harahap

Tembusan:

1. Yth. Deputi Bidang Akuntan Negara
2. Wali Kota Pontianak
3. Inspektur Kota Pontianak
4. Dewan Pengawas Perumdam Tirta Khatulistiwa

Hemat kertas, hemat anggaran. Dengan tidak mencetak dokumen ini (terkecuali sangat diperlukan), kita telah mendukung program efisiensi anggaran sesuai dengan Instruksi Presiden Nomor 1 Tahun 2025 dan merawat lingkungan secara berkelanjutan. Layanan Pengaduan: Apabila pegawai BPKP menerima/meminta gratifikasi dan suap, laporkan melalui wbs.bpkp.go.id atau menghubungi 085210991239



Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE. Gunakan alat dari BSrE untuk verifikasi.
ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1: "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."



PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM (PERUMDAM) TIRTA KHATULISTIWA
KOTA PONTIANAK
PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN MENURUT KEMENTERIAN PUPR
Per Tahun 2024 dan Tahun 2023

NO.	INDIKATOR	RUMUS	Hasil Penilaian TB 2024					Hasil Penilaian TB 2023				
			PENILAIAN		BOBOT	NILAI	HASIL	PENILAIAN		BOBOT	NILAI	HASIL
I.	ASPEK KEUANGAN		1.09					1.09				
1a.	Return on Equity (ROE)	$\frac{\text{(Laba Setelah Pajak)}}{\text{(Jumlah Ekuitas)}} \times 100 \%$	$\frac{32,665,700,022.00}{404,324,914,096.00} \times 100 \%$	8.08%	0.055	4	0.22	$\frac{32,245,089,993.00}{403,538,905,129.00} \times 100 \%$	7.99%	0.055	4	0.22
1b.	Rasio Operasi	$\frac{\text{(Biaya Operasi)}}{\text{(Pendapatan Operasi)}}$	$\frac{206,035,854,267.00}{249,750,966,152.00}$	0.82	0.055	3	0.17	$\frac{203,714,421,427.00}{246,857,426,643.00}$	0.83	0.055	3	0.17
2a	Cash Ratio	$\frac{\text{(Kas + Setara Kas)}}{\text{(Hutang Lancar)}} \times 100 \%$	$\frac{45,866,097,564.00}{13,647,028,282.00} \times 100 \%$	336.09%	0.055	5	0.28	$\frac{40,211,770,609.00}{13,713,631,508.00} \times 100 \%$	293.22%	0.055	5	0.28
2b	Efektifitas Penagihan	$\frac{\text{(Jumlah Penerimaan Rekening Air)}}{\text{(Jumlah Rekening Air)}} \times 100 \%$	$\frac{232,119,630,072.00}{233,536,503,197.00} \times 100 \%$	99.39%	0.055	5	0.28	$\frac{213,607,464,500.00}{230,650,095,537.00} \times 100 \%$	92.61%	0.055	5	0.28
3	Solvabilitas	$\frac{\text{(Total Aktiva)}}{\text{(Total Hutang)}} \times 100 \%$	$\frac{488,961,190,492.00}{84,636,276,396.00} \times 100 \%$	577.72%	0.030	5	0.15	$\frac{480,136,043,472.00}{76,597,138,343.00} \times 100 \%$	626.83%	0.030	5	0.15
II.	ASPEK PELAYANAN		0.87					0.87				



NO.	INDIKATOR	RUMUS	Hasil Penilaian TB 2024					Hasil Penilaian TB 2023					
			PENILAIAN		BOBOT	NILAI	HASIL	PENILAIAN		BOBOT	NILAI	HASIL	
1	Cakupan Pelayanan Teknis	(Jumlah Penduduk Terlayani) ————— x 100 % (Jumlah Penduduk Wilayah Pelayanan)	639,257	93.05%	0.050	5	0.25	606,489	89.80%	0.050	5	0.25	
			————— x 100 %					687,031					————— x 100 %
2	Pertumbuhan Pelanggan	(Jml Pelanggan Th Ini - Jml Pelanggan Th Lalu) ————— x 100 % (Jumlah Pelanggan Tahun Lalu)	(156,586-154,452)	1.38%	0.050	5	0.25	6,068.00	4.09%	0.050	5	0.25	
			————— x 100 %					154,452					————— x 100 %
3	Tingkat Penyelesaian Aduan	(Pengaduan Selesai Ditangani) ————— x 100 % (Jumlah Pengaduan)	15,463.00	95.39%	0.025	5	0.12	14,076.00	94.53%	0.025	5	0.12	
			————— x 100 %					16,210.00					————— x 100 %
4	Kualitas Air Pelanggan	(Jml Uji Kualitas Yg Memenuhi Syarat) ————— x 100 % (Jml Titik yang Diuji atau Titik Minimal)	509	20,94%	0.075	2	0.15	243.00	28.62%	0.075	2	0.15	
			————— x 100 %					2,431					————— x 100 %
5	Konsumsi Air Domestik	(Jml Air Yang Terjual pada Pel. Domestik) ————— (Jumlah Pelanggan Domestik)	36,558,721.00	19.83	0.050	2	0.10	35,306,219.00	19.98	0.050	2	0.10	
			————— /12					153,672.00					————— /12
III	ASPEK OPERASI							1.29					1.35



NO.	INDIKATOR	RUMUS	Hasil Penilaian TB 2024					Hasil Penilaian TB 2023					
			PENILAIAN		BOBOT	NILAI	HASIL	PENILAIAN		BOBOT	NILAI	HASIL	
1	Rasio Produksi	(Volume Produksi Riil) _____ x 100 % (Jml Kapasitas Terpasang)	61,055,912.00 _____ x 100 % 64,901,088.00	94.08% 	0.070	5	0.35	60,697,538.00 _____ x 100 % 64,901,088.00	93.52% 	0.070	5	0.35	
2	Kehilangan Air	(Air Didistribusikan - Air Terjual) _____ x 100 % (Jml Air Didistribusikan)	19,491,726.00 _____ x 100 % 59,865,315.00	32.56% 	0.070	3	0.21	18,330,593.00 _____ x 100 % 58,636,361.00	31.26% 	0.070	3	0.21	
3	Jam Operasi Layanan	(Jml Waktu Pelayanan/Distribusi Air ke Pelanggan dlm setahun) _____ 365 hari	8,681 _____ 365.00	23.78 	0.080	5	0.40	8,758.00 _____ 365.00	23.99 	0.080	5	0.40	
4	Tekanan Air pada SR	(Jmh Pelanggan yang Dilayani dgn tekanan > 0.7 Bar) _____ (Jumlah Pelanggan Aktif)	23,000.00 x 100 % _____ 156,344.00	14,71% 	0.065	1	0.07	41,000.00 x 100 % _____ 153,701.00	26.68% 	0.065	2	0.13	
5	Penggantian / Kalibrasi Meter Air	(Jumlah Meter Yg diganti/Dikalibrasi dalam Setahun) _____ x 100 % (Jumlah Pelanggan Aktif)	24,790.00 _____ x 100 % 156,344.00	15.86% 	0.065	4	0.26	25,888.00 _____ x 100 % 153,701.00	16.68% 	0.065	4	0.26	
IV	ASPEK SDM							0.55					0.51
1		(Jumlah Pegawai)	219.00					331.00					



NO.	INDIKATOR	RUMUS	Hasil Penilaian TB 2024					Hasil Penilaian TB 2023				
			PENILAIAN		BOBOT	NILAI	HASIL	PENILAIAN		BOBOT	NILAI	HASIL
	Rasio Pegawai terhadap Pelanggan	$\frac{\text{(Jumlah Seluruh Pelanggan/1000)}}{\text{(Jumlah Pegawai)}} \times 100 \%$	156.59	1.40	0.070	5	0.35	154.45	2.14	0.070	5	0.35
2	Rasio Diklat Pegawai	$\frac{\text{(Jumlah Pegawai yang Ikut Diklat)}}{\text{(Jumlah Pegawai)}} \times 100 \%$	175.00					150.00				
		$\frac{\text{(Jumlah Pegawai yang Ikut Diklat)}}{\text{(Jumlah Pegawai)}} \times 100 \%$	79.91%		0.040	4	0.16	45.32%		0.040	3	0.12
3	Rasio Biaya Diklat	$\frac{\text{(Realisasi Biaya Diklat)}}{\text{(Realisasi Biaya Pegawai)}} \times 100 \%$	1,231,317,855.00					1,534,947,506.00				
		$\frac{\text{(Realisasi Biaya Diklat)}}{\text{(Realisasi Biaya Pegawai)}} \times 100 \%$	1.86%		0.040	1	0.04	2.15%		0.040	1	0.04
JUMLAH NILAI YANG DIPEROLEH					3.80			3.82				
PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN MENURUT KEMENPUPR					SEHAT			SEHAT				

PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM (PERUMDAM) TIRTA KHATULISTIWA
KOTA PONTIANAK
PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN MENURUT KEPMENDAGRI NOMOR 47/1999



Per Tahun 2024 dan Tahun 2023

No.	NILAI KINERJA				PENJELASAN					
1	KLASIFIKASI KINERJA									NILAI KINERJA
					ASPEK	PERHITUNGAN				
	NILAI KINERJA		KINERJA							
	> 75		BAIK SEKALI		KEUANGAN	=	Jumlah nilai yang diperoleh	x	Bobot	
	> 60-75		BAIK				Maksimum nilai			
	> 45-60		CUKUP							
	> 30-45		KURANG			=	43	x	45	= 32.25
	<= 30		TIDAK BAIK				60			
					OPERASIONAL	=	Jumlah nilai yang diperoleh	x	Bobot	
							Maksimum nilai			
2	PENILAIAN KINERJA									
						=	28	x	40	= 23.83
			JUMLAH	MAKSIMUM			47			
	ASPEK	BOBOT	INDIKATOR	NILAI						
	KEUANGAN	45	10	60	ADMINISTRASI	=	Jumlah nilai yang diperoleh	x	Bobot	
	OPERASIONAL	40	10	47			Maksimum nilai			
	ADMINISTRASI	15	10	36						
		100	30	143		=	27	x	15	= 11.25
							36			
					NILAI KINERJA					= 67.33
					KINERJA					Baik

PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM (PERUMDAM) TIRTA KHATULISTIWA
KOTA PONTIANAK
PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN MENURUT KEPMENDAGRI NOMOR 47/1999
Per Tahun 2024 dan Tahun 2023



Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE. Gunakan alat dari BSrE untuk verifikasi.
UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1: "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."

NO.	INDIKATOR	RUMUS	TAHUN BUKU 2024 (Tahun Ini)			TAHUN BUKU 2023 (Tahun Lalu)		
			Penilaian	Bobot	Nilai	Penilaian	Bobot	Nilai
I.	ASPEK KEUANGAN							
1.	Rasio Laba terhadap Aktiva Produktif	$\frac{\text{Laba sebelum Pajak}}{\text{Aktiva Produktif}} \times 100 \%$	$\frac{44,159,095,513.00}{480,690,971,515.00} \times 100 \%$	9.19%	4	$\frac{43,621,918,093.00}{454,304,998,913.00} \times 100 \%$	9.60%	4
1.a.	Peningkatan Rasio Laba terhadap Aktiva Produktif	Rasio Laba terhadap Aktiva Produktif tahun ini – Rasio Laba terhadap Aktiva Produktif tahun lalu	9.19% - 9.60%	-0.42%	1	9.60% - 7.31%	2.29%	1
2	Rasio Laba terhadap Penjualan	$\frac{\text{Laba sebelum Pajak}}{\text{Pendapatan Operasi}} \times 100 \%$	$\frac{44,159,095,513.00}{249,750,966,152.00} \times 100 \%$	17.68%	4	$\frac{43,621,918,093.00}{246,857,426,643.00} \times 100 \%$	17.67%	4
2.a.	Peningkatan Rasio Laba terhadap Penjualan	Rasio Laba terhadap Penjualan thn ini – Rasio Laba terhadap Penjualan Tahun Lalu	17.68% - 17.67%	0.01%	1	17.67% - 14.18%	3.49%	2
3.	Rasio Aktiva Lancar terhadap Utang Lancar.	$\frac{\text{Aktiva Lancar}}{\text{Hutang Lancar}}$	$\frac{91,676,570,459.00}{13,647,028,282.00}$	6.72	1	$\frac{83,515,578,288.00}{13,713,631,508.00}$	6.09	1
4.	Rasio Utang Jangka Panjang terhadap ekuitas	$\frac{\text{Hutang Jangka Panjang}}{\text{Ekuitas}}$	$\frac{70,989,248,115.00}{404,324,914,096.00}$	0.18	5	$\frac{62,883,506,835.00}{403,538,905,129.00}$	0.16	5
5.	Rasio Total Aktiva terhadap Total Utang	$\frac{\text{Total Aktiva}}{\text{Total Utang}}$	$\frac{488,961,190,492.00}{84,636,276,396.00}$	5.78	5	$\frac{480,136,043,472.00}{76,597,138,343.00}$	6.27	5



NO.	INDIKATOR	RUMUS	TAHUN BUKU 2024 (Tahun Ini)			TAHUN BUKU 2023 (Tahun Lalu)		
			Penilaian	Bobot	Nilai	Penilaian	Bobot	Nilai
6.	Rasio Biaya Operasi Terhadap Pendapatan Operasi	Total Biaya Operasi -----	206,035,854,267.00 -----	0.82	3	203,714,421,427.00 -----	0.83	3
		Total Pendapatan Operasi	249,750,966,152.00			246,857,426,643.00		
7.	Rasio Laba Operasi sebelum Biaya Penyusutan terhadap Angsuran Pokok dan Bunga Jatuh Tempo	Laba Operasi sebelum Biaya Penyusutan -----	79,855,627,194.00 -----	~	5	76,515,564,906.00 -----	~	5
		(Angsuran Pokok + Bunga) jatuh Tempo	0.00			0.00		
8.	Rasio Aktiva Produktif terhadap Penjualan Air	Aktiva Produktif -----	480,690,971,515.00 -----	2.06	4	454,304,998,913.00 -----	1.97	5
		Penjualan Air	233,536,503,197.00			230,650,095,537.00		
9.	Jangka Waktu Penagihan Piutang	Piutang Usaha -----	31,786,883,273.00 -----	45.82	5	31,996,768,588.00 -----	46.66	5
		Jumlah Penjualan per hari	693,752,684.00			685,715,074.00		
10.	Efektifitas Penagihan	Rekening Tertagih -----	232,119,630,072.00 -----	99.39 %	5	213,607,464,500.00 -----	92.61%	5
		Penjualan Air x 100 %	233,536,503,197.00 x 100 %			230,650,095,537.00 x 100 %		
Jumlah Nilai yang Diperoleh					43	45		
NILAI KINERJA ASPEK KEUANGAN					43/60 x 45 =	32.25	45/60 x 45 = 33.75	
II.	ASPEK OPERASIONAL.							
1.a	Cakupan Pelayanan.	Jumlah Penduduk Terlayani ----- x 100 % Jumlah Penduduk	622,874 ----- x 100% 687,031	90.66%	5	606,573 ----- x 100% 675,468	89.80%	5



NO.	INDIKATOR	RUMUS	TAHUN BUKU 2024 (Tahun Ini)			TAHUN BUKU 2023 (Tahun Lalu)		
			Penilaian	Bobot	Nilai	Penilaian	Bobot	Nilai
1.b	Peningkatan Cakupan Pelayanan	Cakupan Pelayanan Tahun ini – Cakupan Pelayanan Tahun Lalu	90.66% - 89.80%	0.86%	1	89.80% - 86.28%	3.52%	2
2.	Kualitas Air Distribusi	3 = Memenuhi syarat air minum (MSAM) 2 = Memenuhi syarat air bersih (MSAB) 1 = Tidak memenuhi syarat (TMS)	MSAB		2	MSAB		2
3.	Kontinuitas Air	2 = Semua Pelanggan mendapat aliran air 24 jam 1 = Tidak Semua Pelanggan mendapat Aliran Air 24 Jam	Tidak semua pelanggan		1	Tidak semua pelanggan		1
4.	Produktivitas Pemanfaatan Instalasi Produksi	Kapasitas Produksi ----- x 100 % Kapasitas terpasang	64,901,088.00 ----- x 100 % 64,901,088.00	100.00%	4	64,901,088.00 ----- x 100 % 64,901,088.00	100.00%	4
5.a	Tingkat Kehilangan Air	Jumlah air didistribusikan – Air terjual ----- x 100 % Jumlah air didistribusikan	19,491,726.00 ----- x 100 % 59,865,315.00	32.56%	2	18,330,593.00 ----- x 100 % 58,636,361.00	31.26%	2
5.b	Penurunan Tingkat Kehilangan Air	Rasio Tahun ini – Rasio Tahun Lalu	32.56% - 31.26%	1.30%	1	31.26% - 29.96%	1.30%	1
6.	Peneraan Meter	Jumlah Pelanggan yang meter airnya ditera ----- x 100 % Jumlah Total Pelanggan	24,790 ----- x 100 % 156,586	15.83%	2	25,888 ----- x 100 % 154,452	16.76%	1
7.	Kecepatan Penyambungan Baru	1. > 6 Hari Kerja 2. <= 6 Hari Kerja	> 6 Hari Kerja		1	> 6 Hari Kerja		1
8	Kemampuan Penanganan Pengaduan Rata-rata Per Bulan	1. < 80% 2. > 80%	15,463 ----- x 100% 16,210	95.39%	2	14,076 ----- x 100% 14,890	94.53%	2



NO.	INDIKATOR	RUMUS	TAHUN BUKU 2024 (Tahun Ini)			TAHUN BUKU 2023 (Tahun Lalu)		
			Penilaian	Bobot	Nilai	Penilaian	Bobot	Nilai
9.	Kemudahan Pelayanan Service Point Di Luar Kantor Pusat.	1. Tidak Tersedia 2. Tersedia	Tersedia	2	2	Tersedia	2	2
10.	Rasio Karyawan per 1.000 Pelanggan	$\frac{\text{Jumlah Karyawan}}{\text{Jumlah Pelanggan Aktif}} \times 1.000$	$\frac{219}{156,344} \times 1.000$	1.40	5	$\frac{331}{153,701} \times 1.000$	2.15	5
Jumlah Nilai yang Diperoleh			27			29		
NILAI KINERJA ASPEK OPERASIONAL			$28/47 \times 40 = 23.83$			$29/47 \times 40 = 24.68$		
III.	ASPEK ADMINISTRASI.							
1.	Rencana Jangka Panjang (Corporate Plan)	Parameter - Nilai 1. Belum Memiliki D 1 2. Memiliki, belum dipedomani C 2 3. Sebagian dipedomani B 3 4. Sepenuhnya dipedomani A 4	B	3	3	B	3	3
2.	Rencana Organisasi dan Uraian Tugas	Parameter - Nilai 1. Belum Memiliki D 1 2. Memiliki, belum dipedomani C 2 3. Sebagian dipedomani B 3 4. Sepenuhnya dipedomani A 4	B	3	3	B	3	3
3.	Prosedur Operasi Standar (SOP)	Parameter - Nilai 1. Belum Memiliki D 1 2. Memiliki, belum dipedomani C 2 3. Sebagian dipedomani B 3 4. Sepenuhnya dipedomani A 4	B	3	3	B	3	3
4.	Gambar Nyata Laksana (As Built Drawing)	Parameter - Nilai 1. Belum Memiliki D 1 2. Memiliki, belum dipedomani C 2 3. Sebagian dipedomani B 3 4. Sepenuhnya dipedomani A 4	B	3	3	B	3	3
5.	Pedoman Penilaian Kerja Karyawan	Parameter - Nilai 1. Belum Memiliki D 1	B	3	3	B	3	3



NO.	INDIKATOR	RUMUS	TAHUN BUKU 2024 (Tahun Ini)			TAHUN BUKU 2023 (Tahun Lalu)		
			Penilaian	Bobot	Nilai	Penilaian	Bobot	Nilai
		2. Memiliki, belum dipedomani C 2 3. Sebagian dipedomani B 3 4. Sepenuhnya dipedomani A 4						
6.	Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP)	Parameter - Nilai 1. Belum Memiliki D 1 2. Memiliki, belum dipedomani C 2 3. Sebagian dipedomani B 3 4. Sepenuhnya dipedomani A 4	B	3	3	B	3	3
7.	Tertib Laporan Internal	Tidak Tepat Waktu - 1 Tepat Waktu - 2	Tepat Waktu	2	2	- Tepat waktu	2	2
8.	Tertib Laporan Eksternal	Tidak Tepat Waktu - 1 Tepat Waktu - 2	Tidak Tepat Waktu	1	1	- Tidak tepat waktu	1	1
9.	Opini Auditor Independen	0. Non Audit 1. Adverse 2. Disclaimer 3. Qualified 4. Unqualified	Unqualified	4	4	Unqualified	4	4
10.	Tindak Lanjut Hasil Pemeriksaan Tahun Terakhir	A. Tidak ada temuan (4) B. Di-TL, seluruhnya (3) C. Di-TL, sebagian (2) D. Tidak di-TL (1)	C	2	2	C	2	2
Jumlah Nilai yang Diperoleh			27			27		
NILAI KINERJA ASPEK ADMINISTRASI			27/36 x 15 =			27/36 x 15 =		
			11.25			11.25		



Ikhtisar Keuangan

Laba Rugi

laporan laba Rugi (dalam Rupiah kecuali dinyatakan Lain)

Uraian	2020	2021	2022	2023	2024	2023-2024 (%)
Pendapatan Usaha						
Pendapatan Air	170.195.617.200	180.096.809.900	205.328.483.904	230.650.095.537	233.536.503.197	▲ 0,01
Pendapatan Non Air	14.593.225.900	16.535.697.224	17.102.365.212	16.207.331.106	16.214.462.955	▬ 0,00
Total Pendapatan Usaha	184.788.843.100	196.632.507.124	222.430.849.116	246.857.426.643	249.750.966.152	▲ 0,01
Beban Langsung Usaha						
Beban Pegawai	57.422.722.732	60.789.107.889	65.077.256.219	71.260.622.773	66.250.817.769	▼ (0,07)
Beban Listrik	25.301.298.056	24.921.098.916	24.262.982.590	25.487.770.708	26.265.792.668	▲ 0,03
Beban Pemakaian Bahan Bakar	62.943.363	396.269.389	282.403.383	256.919.353	262.681.726	▲ 0,02
Beban Pemakaian Bahan Kimia	17.438.842.579	16.011.948.920	22.769.814.934	23.298.433.245	24.216.584.402	▲ 0,04
Beban Air Baku/Curah	1.263.019.920	1.953.721.000	2.060.186.975	2.221.191.181	2.212.150.298	▼ (0,00)
Beban Pemeliharaan	13.230.462.181	14.653.623.294	13.775.244.485	13.910.895.702	12.107.699.073	▼ (0,13)
Beban Pemakaian Bahan Pembantu	197.778.711	220.286.536	317.945.472	374.044.038	666.516.000	▲ 0,78
Beban Kantor	2.305.338.884	2.143.349.291	2.516.338.628	2.546.832.413	2.229.476.015	▼ (0,12)
Beban Hubungan Pelanggan	4.429.430.134	5.519.233.091	5.313.246.647	5.485.365.872	4.632.898.248	▼ (0,16)
Beban Penelitian dan Pengembangan	1.577.985.000	1.998.267.950	3.793.244.705	4.484.670.389	2.811.009.767	▼ (0,37)
Beban Rupa-Rupa Biaya Umum	22.811.039.629	17.094.298.518	18.000.682.951	21.015.116.063	28.239.712.992	▲ 0,34
Beban Pinjaman	-	-	-	-		
Beban Penyusutan	31.096.346.682	31.898.301.252	33.387.312.183	33.372.559.690	36.140.515.309	▲ 0,08
Jumlah Beban Langsung Usaha	177.137.207.871	177.599.506.046	191.556.659.172	203.714.421.427	206.035.854.267	▲ 0,01
Pendapatan Diluar Usaha	2.227.203.697	1.290.482.415	1.626.340.858	1.341.337.879	1.171.003.285	▼ (0,13)
Beban Diluar Usaha	(513.797.801)	(715.549.800)	(949.086.287)	(862.425.002)	(727.019.657)	▼ (0,16)
Jumlah Pendapatan (Beban) Diluar Usaha	1.713.405.896	574.932.615	677.254.571	478.912.877	443.983.628	▼ (0,07)
LABA BERSIH SEBELUM PAJAK	9.365.041.125	19.607.933.693	31.551.444.515	43.621.918.093	44.159.095.513	▲ 0,01
Taksiran Pajak Penghasilan	(3.219.727.720)	(5.729.391.360)	(8.527.715.020)	(11.376.828.100)	(11.493.395.490)	▲ 0,01
LABA BERSIH SETELAH PAJAK	6.145.313.405	13.878.542.333	23.023.729.495	32.245.089.993	32.665.700.022	▲ 0,01

Posisi Keuangan/ Neraca

laporan Posisi Keuangan/ Neraca (dalam Rupiah kecuali dinyatakan Lain)

Uraian	2020	2021	2022	2023	2024	2023-2024 (%)
ASET						
Aset Lancar						
Kas/Bank	12.355.315.528	16.408.368.669	29.850.301.098	26.211.770.609	31.866.097.564	▲ 0,22
Investasi Jangka Pendek	12.500.000.000	20.000.000.000	15.000.000.000	14.000.000.000	14.000.000.000	▬ 0,00
Piutang Usaha	28.065.658.808	28.287.827.874	33.085.830.954	31.996.768.588	31.786.883.273	▼ (0,01)
Piutang Non Usaha Bersih	580.505.384	570.240.184	683.240.184	566.810.184	1.890.574.984	▲ 2,34
Persediaan	7.730.514.366	7.389.715.666	7.811.472.471	8.040.563.278	9.219.630.305	▲ 0,15
Pembayaran Dimuka	5.429.998.056	2.415.095.455	2.527.422.243	2.699.665.629	2.913.384.333	▲ 0,08
Jumlah Aset Lancar	66.661.992.142	75.071.247.848	88.958.266.949	83.515.578.288	91.676.570.459	▲ 0,10
Aset Tidak Lancar						
Aset Tetap						
Tanah	3.039.719.023	3.039.719.023	3.414.519.023	3.865.514.023	5.466.362.273	▲ 0,41
Instalasi Sumber Air	6.589.194.922	6.589.194.922	6.810.160.922	7.045.205.942	7.305.444.942	▲ 0,04
Instalasi Pompa	43.718.585.136	45.323.168.836	49.284.431.934	53.077.936.853	54.799.444.657	▲ 0,03
Instalasi Pengolahan Air	115.201.169.448	121.499.654.448	125.581.654.787	132.836.144.787	157.775.052.297	▲ 0,19
Instalasi Transmisi dan Distribusi	436.891.604.106	455.087.353.374	495.548.857.413	532.299.811.049	542.886.102.144	▲ 0,02
Bangunan / Gedung	17.394.589.275	18.100.408.275	20.103.323.275	20.713.964.375	22.499.637.075	▲ 0,09
Peralatan dan Perlengkapan	10.216.679.306	11.194.673.086	11.619.799.248	12.451.050.705	14.694.950.725	▲ 0,18
Kendaraan	4.338.013.442	4.338.013.442	4.338.013.442	4.409.663.942	4.409.663.942	▼ (0,00)
Inventaris/Perabot Kantor	14.022.454.979	15.358.758	16.528.517.679	17.863.491.369	19.335.179.319	▲ 0,08
Jumlah Aset Tetap	651.412.009.637	680.530.944.135	733.229.277.723	784.562.783.045	829.171.837.374	▲ 0,06
Akumulasi Penyusutan	(332.870.020.385)	(364.768.321.617)	(390.551.037.890)	(413.773.362.420)	(440.157.436.318)	▲ 0,06
Nilai Buku Aset Tetap	318.541.989.272	315.762.622.519	342.678.239.833	370.789.420.625	389.014.401.056	▲ 0,05
Aset Dalam Penyelesaian	862.311.745	1.350.211.993	744.175.000	24.928.618.395	5.344.424.583	▼ (0,79)
Uang Jaminan Tetap	748.280.944	748.280.944	748.280.944	901.547.944	901.547.944	▬ 0,00
Aset Lain-Lain	878.220	878.220	878.220	878.220	2.024.246.451	▲ 2.303,94
Jumlah Aset Tidak Lancar	320.153.460.181	317.861.993.676	344.171.573.997	396.620.465.184	397.284.620.035	▬ 0,00
JUMLAH ASET	386.815.452.323	392.933.241.524	433.129.840.946	480.136.043.472	488.961.190.492	▲ 0,02
KEWAJIBAN						
Kewajiban Jangka Pendek						
Utang Usaha	879.347.150	-	2.135.079.450	511.898.922	4.255.349.835	▲ 7,31
Utang Non Usaha	834.038.425	69.096.085	1.688.244.246	3.143.869.387	3.748.479.792	▲ 0,19
Beban Yang Masih Harus Dibayar	769.469.761	-	892.070.918	3.800.999.301	1.285.590.935	▼ (0,66)
Utang Pajak	20.465.510	5.166.994.966	3.559.609.654	3.114.935.624	1.761.221.550	▼ (0,43)
Pendapatan Diterima Dimuka	909.200	136.293.200	2.244.300	57.520.602	237.994.802	▲ 3,14
Imbalan Pasca Kerja Jangka Pendek	9.951.697.848	6.084.418.663	3.583.567.188	2.653.720.776	1.883.938.608	▼ (0,29)
Utang Lainnya	373.845.388	421.531.286	391.958.863	430.686.896	474.452.760	▲ 0,10
Jumlah Kewajiban Jangka Pendek	12.829.773.282	11.878.334.200	12.252.774.619	13.713.631.508	13.647.028.282	▼ (0,00)
Kewajiban Jangka Panjang						
Kewajiban Imbalan Kerja	19.731.078.929	13.980.903.065	11.181.439.136	10.107.527.528	8.548.868.204	▼ (0,15)
Cadangan Dana	7.020.308.952	5.433.784.739	5.151.335.529	10.949.322.827	18.714.487.630	▲ 0,71
Cadangan Dana Tujuan	11.743.953.654	11.743.953.654	11.743.953.654	11.743.953.654	11.743.953.654	▬ 0,00
Cadangan Dana Umum	28.140.803.481	28.448.069.151	28.725.639.998	30.082.702.826	31.981.938.627	▲ 0,06
Jumlah Kewajiban Jangka Panjang	66.636.145.016	59.606.710.609	56.802.368.317	62.883.506.835	70.989.248.115	▲ 0,13
JUMLAH KEWAJIBAN	79.465.918.298	71.485.044.809	69.055.142.936	76.597.138.343	84.636.276.396	▲ 0,10
EKUITAS						
Modal	253.878.474.986	261.378.474.986	294.641.575.086	324.884.947.535	324.884.947.535	▬ 0,00
Modal Hibah	10.218.030.761	10.218.030.761	10.218.030.761	10.218.030.761	10.218.030.761	▬ 0,00
Penyertaan Pemerintah YBDS	57.166.731.320	57.166.731.320	57.166.731.320	57.166.731.320	57.166.731.320	▬ 0,00
Pengukuran Kembali Imbalan Paska Kerja	(28.829.467.829)	(28.829.467.829)	(28.829.467.829)	(28.829.467.829)	(28.829.467.829)	▬ 0,00
Saldo Laba						
Lab a Ditahan	8.770.451.383	7.635.885.142	7.854.099.177	7.853.573.349	8.218.972.287	▲ 0,05
Lab a Tahun Berjalan	6.145.313.406	13.878.542.334	23.023.729.495	32.245.089.994	32.665.700.022	▲ 0,01
JUMLAH EKUITAS	307.349.534.026	321.448.196.714	364.074.698.010	403.538.905.129	404.324.914.096	▬ 0,00
KEWAJIBAN DAN EKUITAS	386.815.452.323	392.933.241.523	433.129.840.946	480.136.043.472	488.961.190.492	▲ 0,02

Arus Kas

laporan Arus Kas (dalam Rupiah kecuali dinyatakan Lain)

Uraian	2020	2021	2022	2023	2024	2023-2024 (%)	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI							
Laba (Rugi) Bersih	6.145.313.406	13.878.542.334	23.023.729.495	32.245.089.994	32.665.700.022	▲	0,01
Penyesuaian Terhadap Laba (Rugi) Bersih							
Penyusutan Aktiva Tetap	31.096.346.682	31.898.301.252	25.782.716.273	33.372.559.690	36.140.515.309	▲	0,08
Penyisihan Piutang	2.634.380.554	-	-	-			
Kewajiban Imbalan Pasca Kerja Jangka Panjang	(853.308.948)	-	-	-			
Koreksi	(9.847.031.921)	-	(13.878.542.334)	(23.023.729.495)	(19.371.046.767)	▼	(0,16)
Laba (Rugi) Sebelum Perubahan Modal Kerja	29.175.699.773	45.776.843.586	34.927.903.434	42.593.920.189	49.435.168.565	▲	0,16
Perubahan Modal Kerja							
Investasi Jangka Pendek	5.500.000.000	(7.500.000.000)	5.000.000.000	1.000.000.000	-	▼	(1,00)
Piutang Usaha	1.263.055.254	(222.169.065)	(4.374.667.300)	1.125.685.200	(173.138.500)	▼	(1,15)
Penyisihan Piutang Usaha	-	-	(423.335.780)	(36.622.834)	36.746.815	▼	(2,00)
Piutang Non Usaha	1.746.250	10.265.200	(113.000.000)	116.430.000	(9.470.000)	▼	(1,08)
Persediaan	1.926.887.133	340.798.700	(421.756.805)	(229.090.807)	1.179.067.027	▼	(6,15)
Pembayaran Dimuka	(3.073.915.687)	3.014.902.602	(112.326.788)	(172.243.386)	213.718.704	▼	(2,24)
Utang Usaha	(4.777.850)	(879.347.150)	2.135.079.450	(1.623.180.528)	3.743.450.913	▼	(3,31)
Utang Non Usaha	701.620.970	(764.942.340)	1.619.148.161	1.455.625.141	604.610.405	▼	(0,58)
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	769.469.761	(769.469.761)	892.070.918	2.908.928.383	(2.515.408.366)	▼	(1,86)
Kewajiban Imbalan Pasca Kerja Jangka Pendek	(3.381.842.148)	(3.867.279.184)	(2.500.851.476)	(929.846.412)	(769.782.168)	▼	(0,17)
Utang Pajak	(56.921.260)	5.146.529.456	(1.607.385.312)	(444.674.030)	(1.353.714.074)	▲	2,04
Pendapatan Diterima Dimuka	909.200	135.384.000	(134.048.900)	55.276.302	180.474.200	▲	2,26
Utang Lainnya	(84.245.723)	47.685.898	(29.572.423)	38.728.033	43.765.864	▲	0,13
Uang Jaminan Tetap	-	-	-	(153.267.000)	-	▼	(1,00)
Jumlah Perubahan Modal Kerja	3.561.985.900	(5.307.641.644)	(70.646.255)	3.111.748.062	1.180.320.819	▼	(0,62)
Arus Kas Dari Aktivitas Operasi	32.737.685.673	40.469.201.942	34.857.257.179	45.705.668.251	50.615.489.384	▲	0,11
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
Aset Tetap	(25.315.862.675)	(2.911.893.498)	(52.698.333.588)	(51.333.505.322)	(44.609.054.329)	▼	(0,13)
Akumulasi Penyusutan	-	-	-	(10.150.235.160)	(26.384.073.898)	▲	1,60
Aset Dalam Penyelesaian	1.819.095.147		606.036.993	(24.184.443.395)	19.584.193.812	▼	(1,81)
Aset Tetap Lain-Lain	-	(487.900.248)	-	-	(2.023.368.231)		
Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Investasi	(23.496.767.528)	(3.399.793.746)	(52.092.296.595)	(85.668.183.877)	(53.432.302.647)	▼	(0,38)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN							
Kewajiban Jangka Panjang	(9.177.396.120)	(5.750.175.864)	(2.799.463.929)	(1.073.911.608)	(1.558.659.324)	▲	0,45
Pengukuran Kembali Kewajiban Imbalan Kerja	(28.829.467.829)	-	-	-			
Cadangan Dana	56.363.828	(1.586.524.213)	(282.449.209)	5.797.987.298	7.765.164.803	▲	0,34
Cadangan Umum	2.649.685.071	307.265.670	277.570.857	1.357.062.828	1.899.235.801	▲	0,40
Modal	7.500.000.000	7.500.000.000	33.263.100.100	30.243.372.449	-	▼	(1,00)
Laba Ditahan	18.982.435.907	(7.279.879.647)	218.214.035	(525.828)	365.398.938	▼	(695,90)
Arus Kas Dari Aktivitas Pendanaan	(8.818.379.143)	(6.809.314.054)	30.676.971.854	36.323.985.139	8.471.140.218	▼	(0,77)
Kenaikan Bersih Kas dan Setara Kas	422.539.001	4.053.053.141	13.441.932.429	(3.638.530.488)	5.654.326.955	▼	(2,55)
Kas dan Setara Kas Awal Periode	11.932.776.527	12.355.315.528	16.408.368.669	29.850.301.098	26.211.770.609	▼	(0,12)
Kas dan Setara Kas Akhir Periode	12.355.315.528	16.408.368.669	29.850.301.098	26.211.770.609	31.866.097.564	▲	0,22

Rasio Keuangan

laporan Rasio keuangan

	2020	2021	2022	2023	2024	2023-2024 (%)
RASIO RENTABILITAS						
Rasio Laba Terhadap Aset	1,59%	3,53%	5,32%	6,72%	6,68%	▼ (0,01)
Rasio Laba Terhadap Ekuitas	2,00%	4,32%	6,32%	7,99%	8,08%	▲ 0,01
Margin Laba Usaha	4,14%	9,68%	13,88%	17,48%	17,50%	▬ 0,00
Margin Laba Bersih	3,33%	7,06%	10,35%	13,06%	13,08%	▬ 0,00
RASIO LIKUIDITAS						
Rasio Kas	193,73%	306,51%	366,04%	293,22%	336,09%	▲ 0,15
Rasio Lancar	519,59%	632,00%	726,03%	609,00%	671,77%	▲ 0,10
RASIO LIKUIDITAS						
Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas	25,86%	22,24%	18,97%	18,98%	20,93%	▲ 0,10
Rasio Liabilitas Terhadap Aset	20,54%	18,19%	15,94%	15,95%	17,31%	▲ 0,09

Perubahan Ekuitas

laporan Perubahan Ekuitas (dalam Rupiah kecuali dinyatakan Lain)

	MODAL PERUSAHAAN	MODAL PEMERINTAH KOTA PONTIANAK	MODAL HIBAH PEMERINTAH KOTA PONTIANAK	MODAL HIBAH PEMERINTAH PROVINSI KALIMANTAN BARAT	MODAL HIBAH LAINNYA	PENYERTAAN PEMERINTAH PUSAT YBDS	PENGUKURAN KEMBALI IMBALAN PASCA KERJA	LABA (RUGI) DITAHAN	LABA TAHUN BERJALAN	JUMLAH
Sado Per 31 Desember 2022	403.282.960	294.238.292.125	2.459.826.000	763.366.750	6.994.838.011	57.166.731.320	(28.829.467.829)	7.854.099.177	23.023.729.495	364.074.698.010
Penambahan Modal	-	30.243.372.449	-	-	-	-	-	-	-	30.243.372.449
Laba Dibagikan								(23.023.729.495)		(23.023.729.495)
Koreksi								23.023.203.667	(23.023.729.495)	(525.828)
Laba/(Rugi) Tahun Buku 2023									32.245.089.994	32.245.089.994
Saldo Per 31 Desember 2023	403.282.960	324.481.664.575	2.459.826.000	763.366.750	6.994.838.011	57.166.731.320	(28.829.467.829)	7.853.573.349	32.245.089.994	403.538.905.129
Penambahan Modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Laba Dibagikan								(32.245.089.994)		(32.245.089.994)
Koreksi Laba Ditahan/(Akumulasi Kerugian)								32.610.488.932	(32.245.089.994)	365.398.938
Laba/(Rugi) Tahun Buku 2024								-	32.665.700.022	32.665.700.022
Saldo Per 31 Desember 2024	403.282.960	324.481.664.575	2.459.826.000	763.366.750	6.994.838.011	57.166.731.320	(28.829.467.829)	8.218.972.287	32.665.700.022	404.324.914.096